

УДК 728.1.012: 332.024  
JEL classification: L10; L70; R38

https://doi.org/10.33619/2414-2948/67/39

## ПРОБЛЕМЫ ИННОВАЦИОННОГО УПРАВЛЕНИЯ В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

©**Маманазаров О. Ш.**, канд. экон. наук, Ташкентский архитектурно-строительный институт, г. Ташкент, Узбекистан, [umishka2316@gmail.com](mailto:umishka2316@gmail.com)

©**Иноятова Д. Ш.**, Ташкентский архитектурно-строительный институт, г. Ташкент, Узбекистан, [umishka2316@gmail.com](mailto:umishka2316@gmail.com)

©**Рахимова Д. А.**, Ташкентский архитектурно-строительный институт, г. Ташкент, Узбекистан, [umishka2316@gmail.com](mailto:umishka2316@gmail.com)

©**Илесов Ф. Б.**, Ташкентский архитектурно-строительный институт, г. Ташкент, Узбекистан, [umishka2316@gmail.com](mailto:umishka2316@gmail.com)

## PROBLEMS OF INNOVATIVE MANAGEMENT IN THE CONSTRUCTION INDUSTRY

©**Mamanazarov O.**, Ph.D., Tashkent Institute of Architecture and Civil Engineering, Tashkent, Uzbekistan, [umishka2316@gmail.com](mailto:umishka2316@gmail.com)

©**Inoyatova D.**, Tashkent Institute of Architecture and Civil Engineering, Tashkent, Uzbekistan, [umishka2316@gmail.com](mailto:umishka2316@gmail.com)

©**Rakhimova D.**, Tashkent Institute of Architecture and Civil Engineering, Tashkent, Uzbekistan, [umishka2316@gmail.com](mailto:umishka2316@gmail.com)

©**Ilesov F.**, Tashkent Institute of Architecture and Civil Engineering, Tashkent, Uzbekistan, [umishka2316@gmail.com](mailto:umishka2316@gmail.com)

*Аннотация.* В данной статье рассматриваются вопросы формирования и развития инновационной системы управления в сфере строительства, которая считается одной из приоритетных отраслей экономики Узбекистана в условиях дальнейшего углубления экономической глобализации и рыночных реформ. Необходимо проводить исследования в области реструктуризации существующих бизнес-структур, создания управленческих технологических бизнес-процессов. Фактором, определяющим современные условия рыночной экономики, является не только наличие и цена предприятия, но и цена соответствующих инновационных бизнес-процессов.

*Abstract.* This article examines the formation and development of an innovative management system in the construction sector, which is considered one of the priority sectors of the republic's economy in the context of further deepening of economic globalization and market reforms. It is necessary to conduct research in the field of restructuring existing business structures, creating managerial technological business processes. The factor determining the modern conditions of a market economy is not only the availability and price of an enterprise, but also the price of the corresponding innovative business processes.

*Ключевые слова:* промышленность, инновации, инновационная деятельность, менеджмент, стратегия, ресурсы, инновационный потенциал.

*Keywords:* industry, innovation, innovative activity, management, strategy, resources, innovative potential.

Как и во всех отраслях национальной экономики нашей республики, в отрасли производства строительных материалов за последние годы наблюдался ряд положительных показателей, в том числе, в 2017-2020 годах с целью привлечения иностранных инвестиций для производства современных импортозамещающих строительных материалов передовых иностранных компаний были подписаны 44 меморандумов и соглашений, общая стоимость которых составила 2 229,3 млн. доллара. Из них на сегодняшний день реализованы 22 проекта на сумму 428,5 млн. долларов, 6 — планируется запустить в 2020 г, 5 — в 2021 году и 11 — в 2022-2023 годах.

Эти положительные изменения служат удовлетворению спроса населения и хозяйствующих субъектов на строительные материалы. Но, несмотря на это, возникновение существующих негативных случаев на некоторых предприятиях, работающих в сети, в первую очередь зависит от низкого уровня конкурентоспособности продукции и услуг, а также от технологической хрупкости производства. Это, в свою очередь, приводит к повышению цен на строительные материалы и снижению качества товаров, импортируемых из-за рубежа.

Процесс радикального преобразования ситуации на предприятиях по производству строительных материалов может быть достигнут только на современных инновационных, экономических и организационных основаниях, опирающихся на промышленный тип производства, в результате обеспечения их устойчивого развития. Поэтому в этом плане требуется инновационный подход к производственному процессу в результате эффективного использования и ускорения всех имеющихся на предприятиях внутренних ресурсов, в первую очередь, интеллектуального потенциала. Инновация-это результат осуществления научных исследований и работ или других научно-технических достижений, то есть внедрение в практику, завершённое в соответствии с этой сущностью.

Таким образом, инновация формирует необходимые элементы для развития производства, соответствующий потенциал и его реализацию, создавая необходимые объектные базы для создания конкурентных преимуществ на предприятиях отрасли производства строительных материалов. Устранение спада производства в условиях развитых рыночных отношений может быть осуществлено только путем обновления продукции, развития товаров таким образом, чтобы не было высокой конкурентоспособности или сходства по качеству с новыми потребительскими характеристиками.

В целях дальнейшего совершенствования строительной сети, последовательного развития архитектурно-строительных органов и учреждений, обеспечения эффективности системы государственного управления, внедрения в сферу передовых цифровых технологий 27 ноября Президент Республики Узбекистан Шавкат Мирзиёев принял указ. В соответствии с данным указом Шавката Мирзиёева №ПФ-6119 была утверждена «Стратегия модернизации, ускоренного и инновационного развития строительной сети Республики Узбекистан на 2021-2025 годы» (<https://clck.ru/VQUtf>). В данной стратегии определены такие важные задачи, как формирование региональных методов управления в строительном секторе, повышение инвестиционной привлекательности при реализации проектов и реализация изменений, направленных на внедрение инновационных решений.

Из вышеуказанного следует, что развитие производства строительных материалов определяется инвестиционной активностью в экономике, темпами роста строительно-монтажных работ, модернизацией и реструктуризацией промышленных предприятий и производства, изменениями в структуре капитальных вложений.

Поэтому повышение эффективности выпускаемой продукции и ее конкурентоспособности на предприятиях отрасли производства строительных материалов может осуществляться, в первую очередь, на основе управления инновационным развитием. Это, в свою очередь, создает объект стратегического планирования производства не только на уровне малых предприятий, но и на крупнейших предприятиях. Сегодня одной из важных задач является разработка теоретико-методологических подходов к совершенствованию управления инновационным развитием в практике Сетевых предприятий, а также их быстрое внедрение в практику с целью повышения конкурентоспособности выпускаемой продукции.

В настоящее время сложности в ряде хозяйствующих субъектов можно объяснить низким уровнем инновационного развития, отсутствием эффективной системы управления инновационным развитием, а также отсутствием системного подхода к решению задач стратегического развития предприятий. Даже в некоторых случаях валовой инновационный потенциал часто не требуется или используется на уровне недостаточной эффективности.

Опыты показали, что управление инновационными системами на промышленных предприятиях является эффективным инструментом инновационного развития производственных предприятий на всех этапах инновационной деятельности. Эффективность инновационного развития на предприятиях промышленности строительных материалов зависит не только от эффективности деятельности отдельных независимых экономических агентов (предприятия, фирмы, научного учреждения и т.д.), но и от того, как они взаимодействуют друг с другом как общие структурные элементы создания и применения новых технологий, а также с общественными организациями.

Общая характеристика инновационной системы на предприятиях - это основная роль предприятий в инновационном процессе. Потому что именно предприятие проводит работу по практическому применению инновационных проектов и формированию обратных связей. Концепция инновационного развития производства на предприятиях должна также включать меры по повышению эффективности инновационного развития предприятия, ее эффективному применению на практике. На наш взгляд, когда речь идет об инновационном развитии в области производства строительных материалов, под расчетом инновационных факторов понимается технологическая эффективность изменения производственных показателей на предприятиях отрасли производства строительных материалов.

Таким образом, проведенный анализ показывает, что к факторам развития инновационного менеджмента на предприятиях промышленности строительных материалов можно отнести следующие: совершенствование научных основ управления инновационным развитием производства; разработать отличную форму персональных обучающих программ для развития инновационного производства в промышленности строительных материалов; совершенствование системы безопасности производства на предприятиях строительных материалов; создание и совершенствование эффективной системы управления инновационным развитием в производственном процессе; создание условий для быстрого внедрения научных инноваций и открытий в производство строительных материалов; наладить эффективное сотрудничество между создателями научных технологий и потребителями.

Сумма вышеперечисленных факторов определяет эффективность инновационного развития предприятий, то есть способность решать конкретные задачи и задачи, стоящие перед ними. Уровень использования инновационного потенциала на предприятиях отрасли производства строительных материалов зависит от пути стратегического развития и эффективности системы управления на предприятии.

Соответственно, каждое из предприятий отрасли производства строительных материалов должно разработать собственную стратегию инновационного развития с учетом интересов, целей и возможностей предприятия. Система инновационного развития промышленности строительных материалов должна охватывать все виды работ на уровне предприятия на основе единой методологической и территориально - технологической политики. Создание инновационных технологий во всех видах экономической деятельности в производстве необходимо изучать и широко применять их на практике, стандартизацию и совершенствование технологий производства и технологического развития, внедрение общей системы технологической экспертизы и сертификации, разделение технологий и технологических решений на виды, обеспечение уникальности нормативно-технической документации по технологии и технологическому развитию производства. В промышленности строительных материалов инновации и инновационное развитие можно рассматривать как целенаправленные для создания системы мониторинга, которая приводит к экономии затрат.

В целом, в настоящее время предприятия отрасли производства строительных материалов нуждаются в разработке новых правовых норм и организационных норм инновационного развития. Инновационное развитие экономическому росту производственной системы на добровольном уровне будут способствовать природно-географическое положение и ресурсные возможности регионов, систематизация стратегических решений, применение и использование инновационного потенциала. Основная задача в управлении процессом формирования потенциала инновационной системы в промышленности строительных материалов принадлежит государству. Государство, с одной стороны, устанавливает правила и распечатки инновационной системы на предприятиях, с другой стороны, оказывает необходимую технологическую помощь.

Основным направлением развития инновационного производства в отрасли производства строительных материалов является институционально-инновационная модель. Наличие единой государственной инновационной политики в области промышленного развития в каждой стране необходимо для эффективного объединения производителей. Без такой политики промышленные предприятия вынуждены искать различные формы интеграции в решении собственных инновационных и экономических проблем.

Итак, на наш взгляд, когда мы говорим об управлении инновационным развитием на предприятиях отрасли производства строительных материалов, инновационных ресурсов (оборудования, информации, запасных частей и т. д.) за счет увеличения числа предприятий, участвующих в производственном процессе, понимается ускорение развития финансово-хозяйственной деятельности. Такое управление позволяет обеспечить экономическую деятельность каждого производителя продукции в конкретной области как ресурса производства, взаимную интеграцию каждого из этих потребителей продукции.

Фактором, определяющим современные условия рыночной экономики, является не только наличие и цена предприятия, но и цена соответствующих инновационных бизнес-процессов, потенциал их инновационной деятельности как сумма инновационных технологий, обеспечивающих право собственности и ожидаемые возможности. Говоря об инновационном потенциале предприятий, производящих строительные материалы, подразумевается, что лежащие в основе инноваций технологии, производственные мощности и производственный персонал, интеллект-это организационная сумма ресурсов.

В заключение можно сказать, что необходимо создать такую систему экономических отношений между хозяйствующими субъектами отрасли строительных материалов, которая в

свою очередь поможет обеспечить максимально эффективное управление инновационным развитием на предприятиях. Поэтому необходимо проводить исследования в области реструктуризации существующих бизнес-структур, создания управленческих технологических бизнес-процессов. Для этого, прежде всего, необходимо иметь высокую и стабильную квалификацию управленческого персонала-менеджеров по инновациям. Решение этих задач позволит реализовать единую стратегию инновационного развития на предприятиях, производящих строительные материалы, и создать высокотехнологичную социальную сферу производства.

*Список литературы:*

1. Фоломьев А. Н. Переход к инновационному типу развития экономики. М.: Изд-во РАГС, 2011. 38 с.
2. Ўзбекистон Республикаси иқтисодий-ижтимоий тараққитининг мустақиллик йилларидаги (1990-2010 йиллар) асосий тенденция ва кўрсаткичлари ҳамда 2011-2015 йилларга мўлжалланган прогностлар: статистик тўплам. Т.: Ўзбекистон, 2011. С. 125-126.
3. Акрамов Э. М., Тулаганов А. А., Мухитдинов А. А., Юсупов Р. А. Развитие промышленности строительных материалов Узбекистана // Производство энерго- и ресурсосберегающих строительных материалов и изделий: сборник трудов II научно-практического семинара с участием иностранных специалистов (8-9 ноября 2017 г). Ташкент, 2017. Т. 1.

*References:*

1. Folom'ev, A. N. (2011). *Perekhod k innovatsionnomu tipu razvitiya ekonomiki*. Moscow. (in Russian).
2. Ўзбекистон Республикаси иқтисодий-ижтимоий тараққитининг мустақиллик йилларидаги (1990-2010 йиллар) асосий тенденцияси ва кўрсаткичлари ҳамда 2011-2015 йилларга мўлжалланган прогностлар: статистик тўплам (2011). Tashkent, 125-126.
3. Akramov, E. M., Tulaganov, A. A., Mukhitdinov, A. A., & Yusupov, R. A. (2017). *Razvitie promyshlennosti stroitel'nykh materialov Uzbekistana. In Proizvodstvo energo- i resursosberegayushchikh stroitel'nykh materialov i izdelii: sbornik trudov II nauchno-prakticheskogo seminar s uchastiem inostrannykh spetsialistov (8-9 noyabrya 2017 g)*, Tashkent. (in Russian).

*Работа поступила  
в редакцию 07.05.2021 г.*

*Принята к публикации  
12.05.2021 г.*

*Ссылка для цитирования:*

Маманазаров О. Ш., Иноятова Д. Ш., Рахимова Д. А., Илесов Ф. Б. Проблемы инновационного управления в строительной отрасли // Бюллетень науки и практики. 2021. Т. 7. №6. С. 353-357. <https://doi.org/10.33619/2414-2948/67/39>

*Cite as (APA):*

Mamanazarov, O., Inoyatova, D., Rakhimova, D., & Plesov, F. (2021). Problems of Innovative Management in the Construction Industry. *Bulletin of Science and Practice*, 7(6), 353-357. (in Russian). <https://doi.org/10.33619/2414-2948/67/39>