

УДК 323.2

<https://doi.org/10.33619/2414-2948/123/62>

## ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ СИСТЕМЫ АДМИНИСТРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ГОРОДА КРАСНОДАРА В КОНТЕКСТЕ РАЗВИТИЯ ЭЛЕКТРОННОГО ГОСУДАРСТВА

©**Котиков Е. А.**, Кубанский государственный аграрный  
университет им. И. Т. Трубилина, г. Краснодар, Россия

©**Щербенко И. А.**, Кубанский государственный аграрный  
университет им. И. Т. Трубилина, г. Краснодар, Россия

©**Павлов Н. В.**, канд. юрид. наук, Кубанский государственный аграрный  
университет им. И. Т. Трубилина, г. Краснодар, Россия

### Digital Transformation of the Administrative Management System in the City of Krasnodar in the Context of E-Government Development

©**Kotikov E.**, Kuban State Agrarian University named after I. T. Trubilin, Krasnodar, Russia

©**Shcherbenko I.**, Kuban State Agrarian University named after I. T. Trubilin, Krasnodar, Russia

©**Pavlov N.**, Ph.D., Kuban State Agrarian University named after I. T. Trubilin, Krasnodar, Russia

**Аннотация.** Научная работа анализирует современное состояние развития административного управления муниципального образования город Краснодар при помощи внедрения цифровых технологий. Выделены основные проблемные аспекты анализируемого инновационного развития, а также ряд рекомендаций, способных усовершенствовать применение цифровых технологий в административном управлении.

**Abstract.** This research paper analyzes the current state of administrative development in the Krasnodar municipality through the implementation of digital technologies. Key problematic aspects of this innovative development are highlighted, along with a number of recommendations for improving the use of digital technologies in administrative management.

**Ключевые слова:** цифровизация, цифровые технологии, управление, административное управление, город Краснодар, развитие управления, внутренняя политика.

**Keywords:** digitalization, digital technologies, management, administrative management, the city of Krasnodar, management development, domestic policy.

Актуальные цифровые инструменты в Российской Федерации продолжают свое активное развитие, внедряясь во все новые сферы человеческой жизни. Среди всех отраслей, подвергшихся цифровому развитию, также оказалось и административное управление, получившее ряд инновационных инструментов, позволивших в разы оптимизировать ряд задач в рамках деятельности органов государственного и муниципального управления. В связи с продолжающимся активным развитием и внедрением вышеуказанных технологий в деятельность административного управления, вопрос о современном состоянии процесса интеграции анализируемых инструментов в деятельность органов муниципального управления является абсолютно актуальным. В качестве объекта исследования выступит муниципальное образование город Краснодар. Целесообразным считаем в первую очередь провести анализ актуальных инструментов из числа цифровых, применяемых в деятельности

органов управления муниципального образования город Краснодар в настоящий момент. Среди всех инновационных решений, можно особенно подчеркнуть следующие:

— система интеллектуального видеонаблюдения «Безопасный город»: одна из наиболее значимых систем обеспечения общественной безопасности. По состоянию на март 2025 г в Краснодаре функционирует 1628 муниципальных видеокамер высокого разрешения. В соответствии со стратегией развития городской инфраструктуры, в единую муниципальную систему видеонаблюдения планируется интегрировать еще 1647 видеокамер за счёт локальных сетей. Системы видеоконтроля с функцией видеоаналитики помогают выявить и пресечь порядка 70% преступлений. Применение данного инструмента позволяет в значительной степени снизить уровень нагрузки на ряд органов муниципального управления, что оптимизирует общее административное управление муниципалитет [1, 2];

— информационный портал «Открытый Краснодар»: муниципальная система, позволяющая гражданам города оставить собственные отзывы на те или иные действия органов муниципальной власти, а также предложить собственные инициативы и отслеживать ряд направлений деятельности администрации города Краснодар. Использование этого инструмента позволяет административным органам управления в лучшей степени исполнять свои обязанности, поскольку открывается возможность к анализу реальных потребностей жителей города [3].

Представленные примеры системы интеллектуального видеонаблюдения и информационного портала «Открытый Краснодар» демонстрируют то, что анализируемые инновационные инструменты в деятельности по административному управлению города Краснодар действительно разнообразны, а также эффективны, что позволяет органам муниципального управления оптимизировать собственную деятельность.

Далее необходимо выделить ряд проблем, актуальных в рамках применения органами муниципального управления города Краснодар современных цифровых технологий. Таким образом, среди всех проблем цифровизации административного управления можно особенно подчеркнуть следующие, наиболее актуальные:

— высокая стоимость внедрения: основной проблемой внедрения цифровых решений в деятельность административного управления города Краснодар является высокая стоимость этих инструментов, что делает невозможным полную интеграцию и их применение. Согласно данным Контрольно-счётной палаты города Краснодар, расходы на приобретение электронного оборудования за 2017-2021 год составили 841,3 млн. рублей, при этом 61,4% средств направлена на приобретение программного обеспечения [4].

— кадровый дефицит: в настоящий момент в Российской Федерации наблюдается высокий уровень дефицита квалифицированных ИТ кадров. Ведущие ВУЗы региона не способны покрыть запрос в специалистах среди органов муниципального управления. В настоящий момент, в рамках муниципального образования город Краснодар наблюдается дефицит квалифицированных ИТ кадров на уровне 30-40% (в зависимости от сферы деятельности), в том числе в рамках органов административного управления [5].

Указанные проблемы высокой стоимости внедрения цифровых технологий в область административного управления, а также дефицит кадров указывают на то, что современные инновационные решения, использование которых предполагается в рамках деятельности органов муниципального управления, не являются в полной мере оптимальными, поскольку существуют определенные ограничения и риски.

Учитывая все ранее указанные проблемы, считаем целесообразным выделить ряд рекомендаций по их устранению, а также общему совершенствованию внедрения инновационных решений в административное управление муниципальным образованием

город Краснодар. Среди всех рекомендаций, особенно стоит подчеркнуть следующие, наиболее актуальные:

— органы государственной власти Краснодарского края и Российской Федерации имеют возможность к выделению средств на различные программы по цифровому развитию административного управления муниципального образования город Краснодар с оплатой до 50% от всей суммы внедрения инновационных технологий;

— развитие программ подготовки ИТ кадров (увеличение доли бюджетных мест на соответствующих программах) на базе ведущих кузов региона позволит снизить уровень влияния проблемы, связанной с высоким дефицитом ИТ кадров в рамках органов административного управления города Краснодар.

Учитывая все ранее выделенные аспекты, целесообразно сделать следующий вывод: актуальное состояние применения ряда технологических инструментов, связанных с деятельности муниципальных органов власти города Краснодар можно назвать эффективным и оптимальным, поскольку они позволяют в настоящий момент добиться значительного повышения работоспособности в рамках деятельности государственных и муниципальных служащих. Однако внедрение и применение всех инструментов осложнено рядом проблем, как например высокая себестоимость и высокий уровень дефицита кадров, что способно ограничить или сделать эффективное использование анализируемых инновационных решений вовсе невозможным. В свою очередь, учет и применение всех ранее указанных возможных решений позволит наиболее оптимально решить ряд проблем, благодаря чему откроет возможность к эффективному использованию всех анализируемых технологий в рамках административного управления муниципального образования город Краснодар.

#### *Список литературы:*

1. Бельчик А. М., Павлов Н. В. Правовые аспекты государственного и муниципального управления // Закон и право. 2022. № 4. С. 29-31.
2. Хохлов Р. Р., Тишин А. В., Черных В. В., Стельмак Н. Е., Павлов Н. В. К вопросу о государственном регулировании цифровизации коммерческих организаций Российской Федерации // Прикладные экономические исследования. 2025. №1. С. 24-31.
3. Хохлов Р. Р., Танов М., Карпецов Р., Старков Д., Павлов Н. В. Цифровизация деятельности исполнительной власти в российской федерации: проблемы и перспективы // Экономика и предпринимательство. 2025. № 2(175). С. 447-451.
4. Сквозников А. Н. Государственные функции в условиях цифровизации общества // Наука XXI века: актуальные направления развития. 2025. №2-2. С. 455-461.
5. Жиличкина Н. Г. Административное право в эпоху цифровизации // Научный вестник Гуманитарно-социального института. 2025. №21. С. 13.

#### *References:*

1. Bel'chik, A. M., & Pavlov, N. V. (2022). Pravovye aspekty gosudarstvennogo i munitsipal'nogo upravleniya. *Zakon i parvo*, (4), 29-31. (in Russian).
2. Khokhlov, R. R., Tishin, A. V., Chernykh, V. V., Stel'mak, N. E., & Pavlov, N. V. (2025). K voprosu o gosudarstvennom regulirovanii tsifrovizatsii kommercheskikh organizatsii Rossiiskoi Federatsii. *Prikladnye ekonomicheskie issledovaniya*, (1), 24-31. (in Russian).
3. Khokhlov, R. R., Tanov, M., Karpetsov, R., Starkov, D., & Pavlov, N. V. (2025). Tsifrovizatsiya deyatelnosti ispolnitel'noi vlasti v rossiiskoi federatsii: problemy i perspektivy. *Ekonomika i predprinimatel'stvo*, (2(175)), 447-451. (in Russian).

4. Skvoznikov, A. N. (2025). Gosudarstvennye funktsii v usloviyakh tsifrovizatsii obshchestva. *Nauka XXI veka: aktual'nye napravleniya razvitiya*, (2-2), 455-461. (in Russian).
5. Zhilichkina, N. G. (2025). Administrativnoe pravo v epokhu tsifrovizatsii. *Nauchnyi vestnik Gumanitarno-sotsial'nogo instituta*, (21), 13. (in Russian).

Поступила в редакцию  
23.12.2025 г.

Принята к публикации  
30.12.2025 г.

---

*Ссылка для цитирования:*

Котиков Е. А., Щербенко И. А., Павлов Н. В. Цифровая трансформация системы административного управления города краснодара в контексте развития электронного государства // Бюллетень науки и практики. 2026. Т. 12. №2. С. 553-556. <https://doi.org/10.33619/2414-2948/123/62>

*Cite as (APA):*

Kotikov, E., Shcherbenko, I., & Pavlov, N. (2026). Digital Transformation of the Administrative Management System in the City of Krasnodar in the Context of E-Government Development. *Bulletin of Science and Practice*, 12(2), 553-556. (in Russian). <https://doi.org/10.33619/2414-2948/123/62>